



Vuosikymmen johdonmukaista edistystä

Yhtiökokous 2024

Pasi Laine

Toimitusjohtaja

Sisältö

- 1 Valmet tänään
- 2 2023 lyhyesti
- 3 Vuosikymmen johdonmukaista edistystä



Valmet tänään

Ainutlaatuinen tarjooma yhdistää prosessiteknologian, palvelut ja automaation

Täydennettynä nyt pehmopaperin jatkojalostuksen teknologialla ja palveluilla

Kartonki- ja paperiteknologiat

- Kartongin ja paperin tuotantolinjat
- Pehmopaperin tuotanto- ja jatkojalostuslinjat
- Lajinvaihtouudistukset
- Koneen osat

Selluteknologiat

- Kokonaiset sellutehtaat
- Sellutehtaan prosessit
 - Puun käsittely, keitto- ja kuitulinjat, sellun kuivatus ja paalaus, kemikaalien talteenotto

Energiateknologiat

- Lämmön ja sähkön tuotanto
- Ilmanpäästöjen hallinta
- Biopolttoaineiden tuotanto

Palvelut

- Vara- ja kulutusosat
- Tehdas- ja telapalvelut
- Kudokset
- Kunnossapidon kehitys ja ulkoistukset
- Kenttäpalvelut
- Prosessipäivitykset
- Teollisen internetin ratkaisut



Automaatiojärjestelmät

- Automaatiojärjestelmät (DCS)
- Laadunhallintajärjestelmät (QMS)
- Analysointilaitteet ja mittalaitteet
- Palvelut ja teollisen internetin ratkaisut

Virtauksensäätö

- Venttiilit
- Venttiiliautomaatio
- Venttiilisäädöt

Vahva globaali läsnäolo luo hyvän alustan kasvulle

EUROOPPA, LÄHI-ITÄ JA AFRIKKA

21 tutkimus- ja tuotekehityskeskusta
84 palvelukeskusta
26 tuotantoyksikköä
75 myyntikonttoria
Pääkonttori

 11 644

LIKEVAIHTO
MILJ. EUROA 2 219

POHJOIS-AMERIikka

4 tutkimus- ja tuotekehityskeskusta
29 palvelukeskusta
18 tuotantoyksikköä
11 myyntikonttoria

 2 273

LIKEVAIHTO
MILJ. EUROA 1 275

ETELÄ-AMERIikka

2 tutkimus- ja tuotekehityskeskusta
5 palvelukeskusta
3 tuotantoyksikköä
8 myyntikonttoria

 1 164

LIKEVAIHTO
MILJ. EUROA 585

AASIAN JA TYYNENMEREN ALUE

2 tutkimus- ja tuotekehityskeskusta
11 palvelukeskusta
6 tuotantoyksikköä
30 myyntikonttoria

 1 647

LIKEVAIHTO
MILJ. EUROA 845

KIINA

3 tutkimus- ja tuotekehityskeskusta
5 palvelukeskusta
7 tuotantoyksikköä
7 myyntikonttoria

 2 432

LIKEVAIHTO
MILJ. EUROA 609



19 160
työntekijää



>130
palvelukeskusta



60
tuotantolaitosta



32
T&K-keskusta

Valmet on tunnustettu kestävänsä kehityksen johtaja

360° lähestyminen kestävänsä kehitykseen läpi arvoketjun

Ympäristövastuu

Edistämme kiertotaloutta ja ympäristötehokkuutta sekä vähennämme hiilidioksidipäästöjä koko arvoketjussamme

Sosiaalinen vastuu

Vaalimme sitouttavaa työympäristöä, sitoudumme oman henkilöstömme sekä kumppaniemme terveyden ja turvallisuuden varmistamiseen ja pyrimme olemaan vastuullinen yritys kansalainen

Hyvä hallintotapa

Noudatamme kaikessa toiminnassamme eettisiä toimintaperiaatteita, varmistamme toimitusketjun vastuullisuuden ja raportoimme läpinäkyvästi



Valmetin tie eteenpäin

Missio

Uusiutuvista raaka-aineista kestäviä ja vastuullisia tuloksia

Strategia

Valmet kehittää ja toimittaa kilpailukykyisiä ja luotettavia prosessiteknologioita, palveluja ja automaatiota sellu-, paperi- ja energiateollisuudelle.

Automaatio-liiketoimintamme kattaa laajasti eri prosessiteollisuuden aloja maailmanlaajuisesti.

Olemme sitoutuneet parantamaan asiakkaidemme suorituskykyä ainutlaatuisen tarjontamme ja palvelutapamme avulla.

Jatkuva parantaminen ja uudistuminen

Painopisteet (Must-Wins)

- Erinomainen asiakasosaaminen
- Johtajuus teknologioissa ja innovaatioissa
- Erinomaiset prosessit
- Voittajajoukkue

Liiketoiminnan kiihdyttäjät

Visio

Tulla maailman parhaaksi asiakkaidemme palvelussa ja teollisuudenalojen viemisessä eteenpäin

Arvot



Asiakkaat

Parannamme asiakkaidemme suorituskykyä



Uudistuminen

Edistämme tuoreita ajatuksia ja luomme tulevaisuutta



Erinomaisuus

Parannamme toimintaamme joka päivä tulosten aikaansaamiseksi



Ihmiset

Teemme tuloksia yhdessä

Megatrendit

- Resurssitehokas ja puhdas maailma
- Digitalisaatio ja uudet teknologiat
- Urbanit, vastuulliset ja globaalit kuluttajat

Johtoryhmä



Pasi Laine
Toimitusjohtaja



Katri Hokkanen
Talousjohtaja



Anu Salonsaari-Posti
Johtaja, Markkinointi, viestintä
ja kestävä kehitys



Janne Pynnönen
Johtaja, Liiketoiminnan kehitys



Aki Niemi
Johtaja, Palvelut



Emilia Torttila-Miettinen
Johtaja, Automaatiojärjestelmät



Sami Riekkola
Johtaja, Sellu ja energia



Petri Rasinmäki
Johtaja, Paperit



Simo Säskilahti
Johtaja, Virtauksensäätö



Jukka Tiitinen
Johtaja, Pohjois-Amerikka



Celso Tacla
Johtaja, Etelä-Amerikka



Tero Kokko
Johtaja, EMEA



Xiangdong Zhu
Johtaja, Kiina



Petri Paukkunen
Johtaja, Aasian ja Tyynenmeren alue

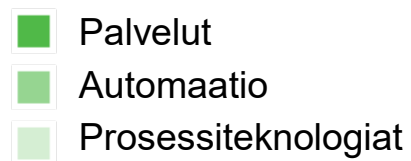
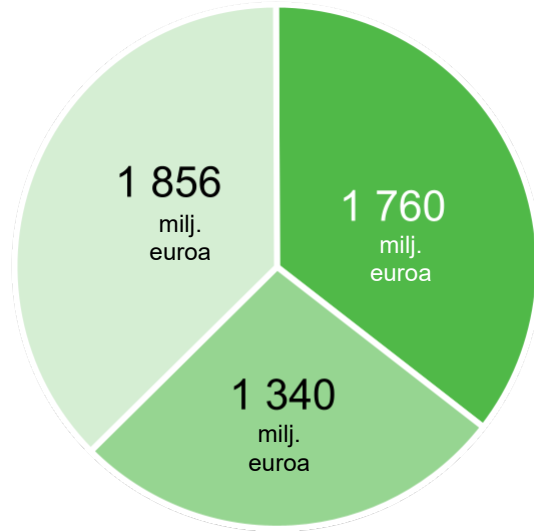
Liike-
toiminta-
linjat

Alueet

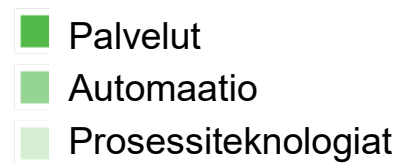
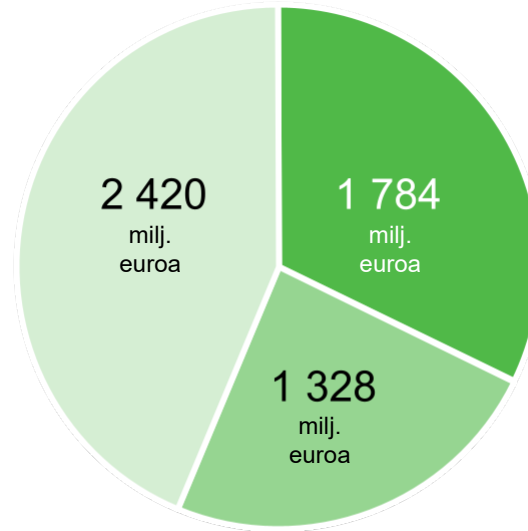
2023 lyhyesti

Valmet vuonna 2023

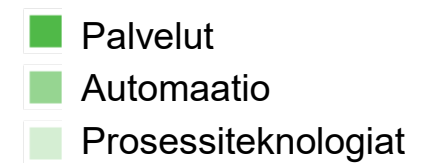
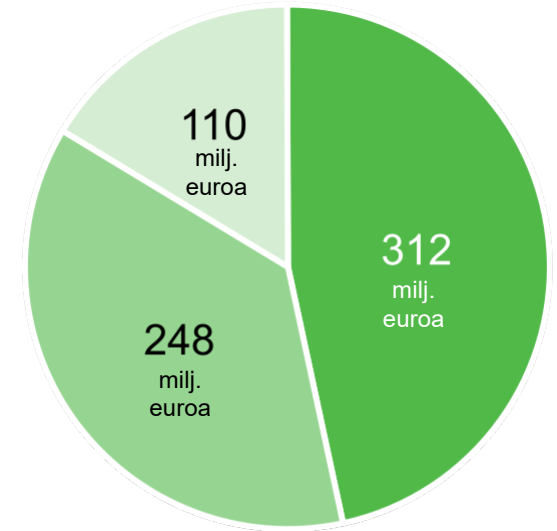
Saadut tilaukset



Liikevaihto



Vertailukelpoinen EBITA (pl. Muut)



Saadut tilaukset
4 955 milj. euroa

Liikevaihto
5 532 milj. euroa

Vertailukelpoinen EBITA
619 milj. euroa

Vertailukelpoinen EBITA-marginaali
11,2 %

Tilaukanta
3 973 milj. euroa

Henkilöstö
19 160

Avainluvukujen kehitys verrattuna vuoteen 2022

Milj. euroa	2023	2022	Muutos
Saadut tilaukset	4 955	5 194	-5 %
Tilaukanta ¹	3 973	4 403	-10 %
Liikevaihto	5 532	5 074	9 %
Vertailukelpoinen EBITA	619	533	16 %
% liikevaihdosta	11,2 %	10,5 %	0,7 %-y
EBITA	605	550	10 %
Liikevoitto (EBIT)	507	436	16 %
% liikevaihdosta	9,2 %	8,6 %	0,6 %-y
Oikaistu osakekohtainen tulos ² , euroa	2,28	2,37	-4 %
Osakekohtainen tulos, euroa	1,94	1,92	1 %
Vertailukelpoinen ROCE ³	15 %	17 %	-2 %-y
Liiketoiminnan rahavirta	352	36	>100%
Nettovelka/EBITDA -suhdeluku	1,46	0,78	
Nettovelkaantuneisuusaste ¹	40 %	20 %	20 %-y

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät: -14 milj. euroa kaudella 2023 (17 milj. euroa kaudella 2022).

1. Kauden lopussa

2. Oikaistussa osakekohtaisessa tuloksessa ei ole mukana liiketoimintojen yhdistämisistä johtuvaa käyvän arvon oikaisun vaikutusta, vero vaikutus huomioituna

3. Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja

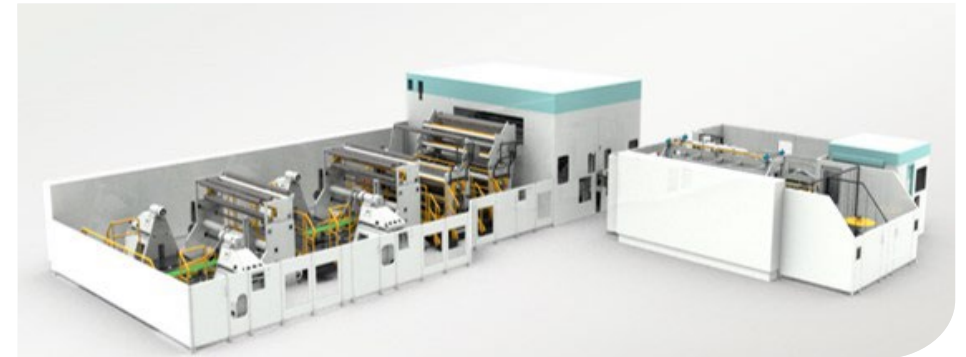


Yritysosotot 2023

- **Prosessiautomaatoratkaisut NovaTech Automationilta**
 - ✓ Vahvistaa Automaatio-segmenttiä luotettavalla hajautetulla eräprosessien automaatiojärjestelmällä (DCS)
- **Pehmopaperin jatkojalostus -liiketoiminta Körber Groupilta**
 - ✓ Vahvistaa Prosessiteknologiat- ja Palvelut -segmenttejä
- **Prosessikaasukromatografia-liiketoiminta Siemensiltä**
 - ✓ Tulee vahvistamaan Automaatio-segmenttiä ja prosessiautomaatiotarjoomaa
 - ✓ Kaupan arvioidaan toteutuvan aikaisintaan 1. huhtikuuta 2024
- **Demuth**
 - ✓ Vahvistaa puunkäsittelytekniikan tarjoomaa ja palveluja Etelä-Amerikassa
 - ✓ Edellyttää kilpailuviranomaisten hyväksyntää ja arvioidaan toteutuvan 2024 toisen tai kolmannen neljänneksen aikana



Pehmopaperirullien jatkojalostuslinja



Taitettujen pehmopapereiden jatkojalostuslinja

Edistyminen kestävässä kehityksessä 2023

Valmet valittiin jo 10. kerran Dow Jones -kestävän kehityksen indeksiin ja sai parhaan A-luokituksen CDP:n ilmastoluokituksessa

Ympäristövastuu



- Mahdollistimme **100%:sti** hiilineutraalin* tuotannon sellu- ja paperiteollisuuden asiakkaillemme seitsemän vuotta etuajassa
- **100%** ostamastamme sähköstä Suomessa ja Ruotsissa oli hiilineutraalia vuonna 2023
- Sitoutimme **78** suuripäästöisintä toimittajaa ilmasto-ohjelmaamme. Nyt sitoutettuja toimittajia on yhteensä 91.

Sosiaalinen vastuu

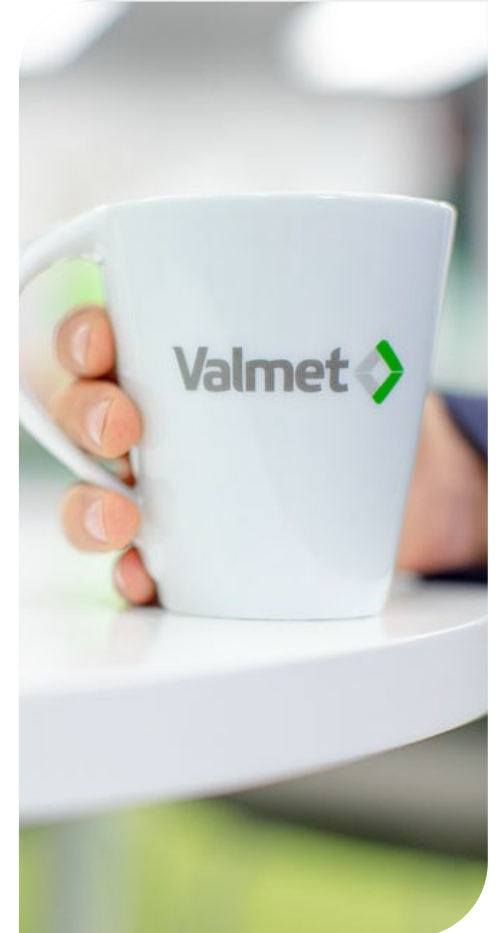


- Jatkoimme turvallisuustyötämme. Omien työntekijöidemme merkittävien tapaturmien taajuus oli **3.0** (3.2) ja ulkoisten **4.6** (4.7)
- Teimme kuudennen OurVoice-henkilöstötutkimuksemme. Henkilöstön sitoutuneisuusindeksi jatkoi positiivista kehitystään ollen **70%**
- Jatkoimme kuutta sosiaalisen vastuun ohjelmaamme ympäri maailmaa

Hyvä hallinto



- Kehitimme vastuullisuusraportointiamme vastaamaan uusia lainsäädännön vaatimuksia
- Päivitimme toimintaohjeemme
- Teimme **43** toimittajien vastuullisuusauditointia, ja jo **91%** toimittajistamme on allekirjoittanut Vastuullisen alihankinnan politiikkamme



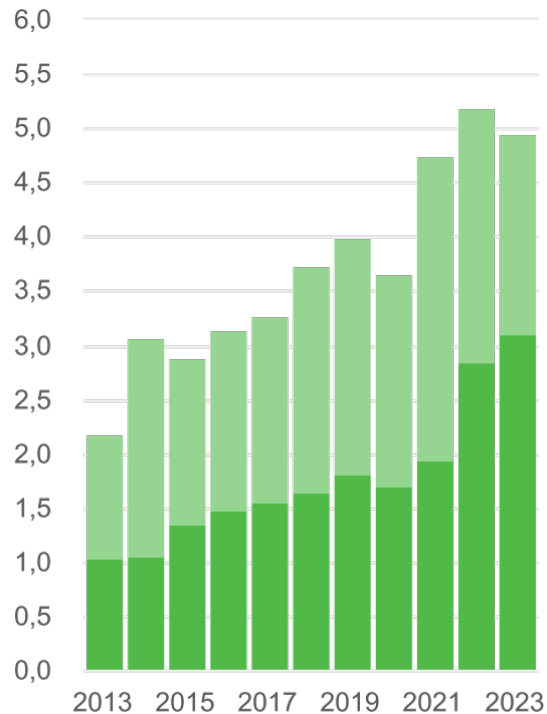
*jos asiakas käyttää fossiilittomia polttoaineita



Vuosikymmen johdonmukaista edistystä

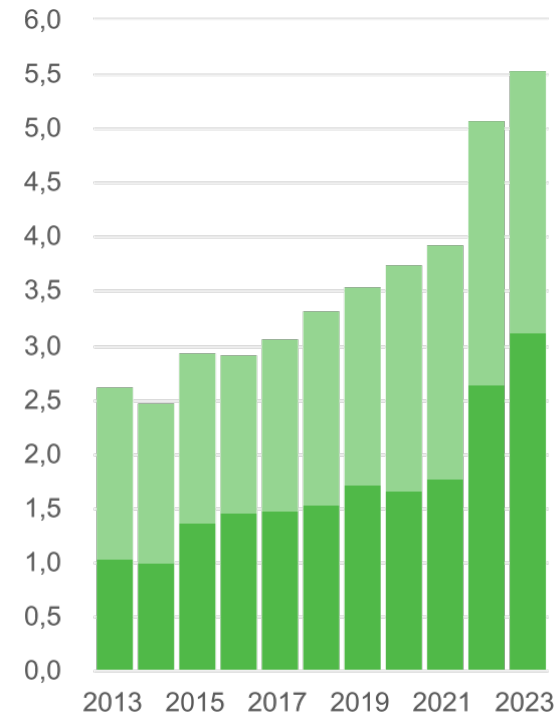
Valmetin taloudellinen kehitys vuodesta 2013

Saadut tilaukset
(mrd. euroa)



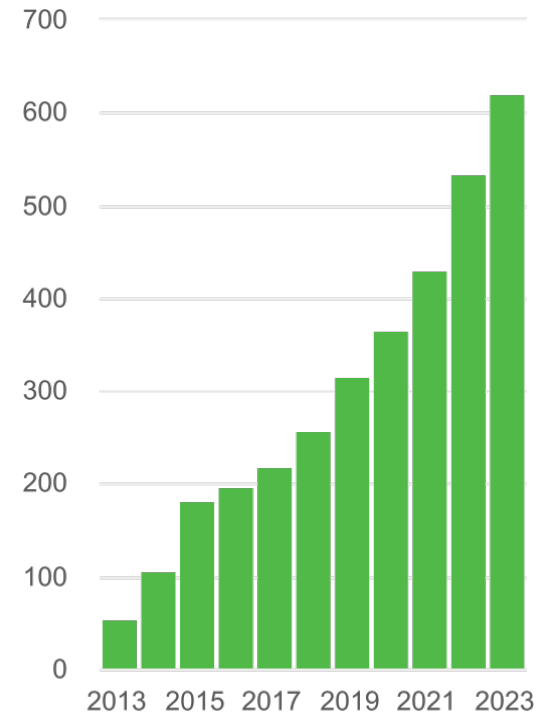
Prosessiteknologiat-segmentti
Palvelut- ja Automaatio-segmentit

Liikevaihto
(mrd. euroa)



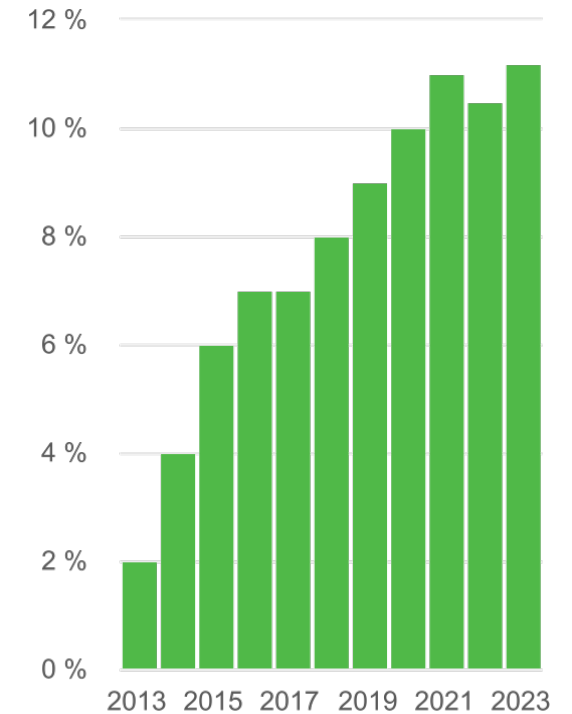
Prosessiteknologiat-segmentti
Palvelut- ja Automaatio-segmentit

Vertailukelpoinen
EBITA (milj. euroa)



Vertailukelpoinen EBITA

Vertailukelpoinen
EBITA-marginaali (%)



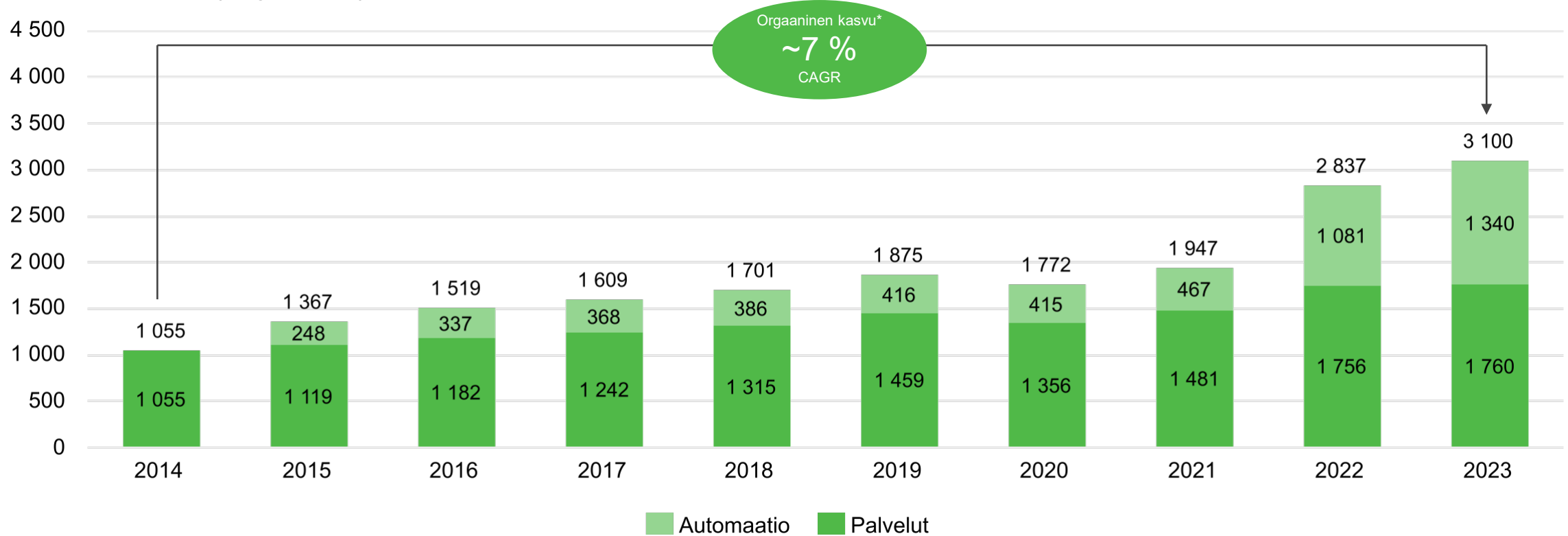
Vertailukelpoinen EBITA-marginaali

2013 luvut carve out –perusteisesti
2013-2020 lukuja ei ole oikaistu vastaamaan Valmetin 1.1.2022 käyttöönottamaa uutta segmenttiraportointirakennetta.

Onnistunut muutos vakaammaksi yhtiöksi

Vakaan liiketoiminnan saadut tilaukset olivat 3,1 miljardia euroa vuonna 2023

Saadut tilaukset (milj. euroa) vakaassa liiketoiminnassa



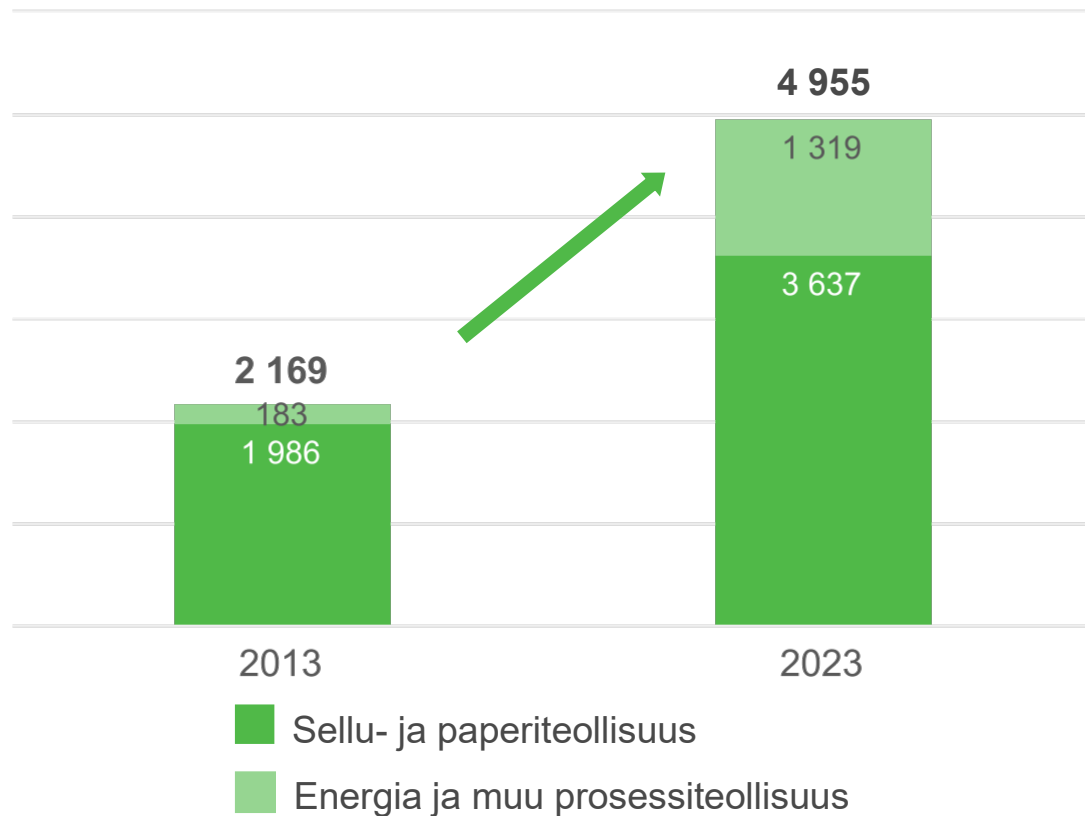
- Vakaa liiketoiminta muodosti 63 % Valmetin saaduista tilauksista vuonna 2023 (34 % vuonna 2014)

2014-2020 lukuja ei ole oikaistu ja 2015-2020 luvut sisältävät Automaatiojärjestelmät-liiketoimintalinjan sisäiset saadut tilaukset.

*Oikaistu yritysostoilla ja valuuttakursseilla (orgaanista kasvua laskettaessa vuoden 2023 tilaukset euroina muunnettu vuoden 2014 keskikursseja käyttäen). Vain suuntaa-antava.

Aiempaa useamman asiakasteollisuuden palveleminen tukee vakautta

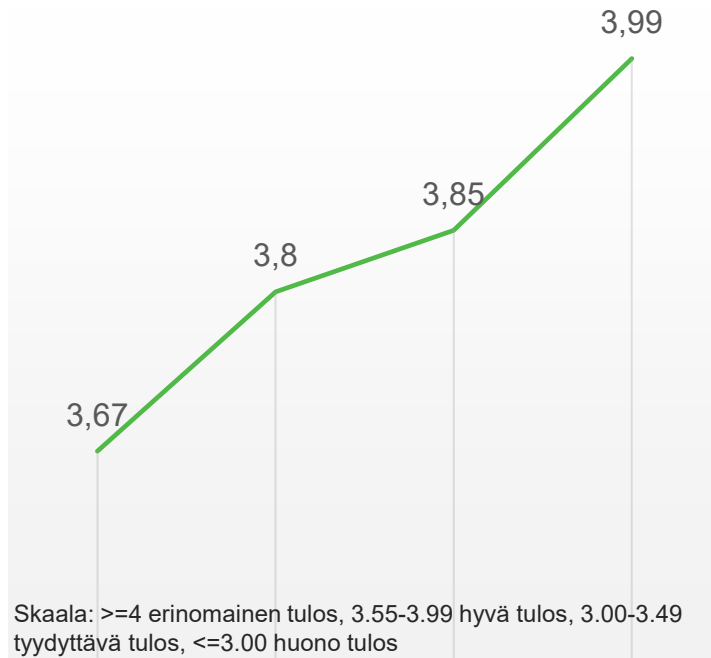
Saadut tilaukset (milj. euroa)



- Saadut tilaukset energiasta ja muusta prosessiteollisuudesta olivat yli 1,3 miljardia euroa vuonna 2023
- Vuodesta 2013 lähtien Valmetin saadut tilaukset ovat kasvaneet orgaanisesti ja yritysostojen kautta sekä sellussa ja paperissa että energiassa ja muussa prosessiteollisuudessa

Johdonmukaisesti kehittynyt vahva brändi ja maine

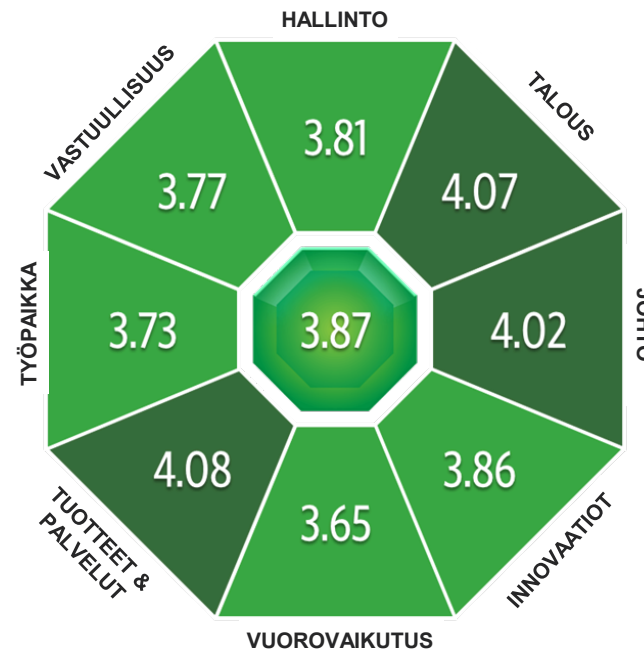
Maineen kehittymien globaalissa asiakaskunnassa¹



— Gloaali maineindeksi

1. Perustuen Valmetin säännölliseen mainetutkimukseen globaalissa asiakaskunnassa

Maine yksityissijoittajien keskuudessa Suomessa²



2. Riippumaton T-Median yksityissijoittajatutkimus vuonna 2023

Työnantajamaineen kehittyminen³

#1 tekniikan alan ammattilaisten keskuudessa Suomessa

2017	2023
20.	1.

#2 tekniikan alan opiskelijoiden keskuudessa Suomessa

2017	2023
9.	2.

3. Riippumaton vuosittainen Universumin tutkimus

Suunnitelmallinen edistyminen kestävässä kehityksessä vuodesta 2013

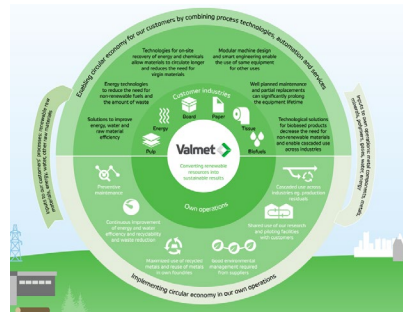
- **Kestävän kehityksen 360° ohjelma**, johtamismalli, avainpolitiikat ja sitoumukset luotiin uudelle Valmetille



- **Vastuullisen toimitusketjun prosessi** ja globaalisti yhdenmukainen auditointikäytäntö luotiin ja otettiin käyttöön



2013 - 2014



- Valmetin rooli ja toimintatapa kiertotalouden edistämiseksi määriteltiin
- Globaali malli ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoitteen täyttämiseksi luotiin

2016



- **Globaali toimittajien sitouttamisohjelma kestävään kehitykseen** keski- ja korkean riskin toimittajille aloitettiin

2018



- **Ilmasto-ohjelma** luotiin ja lanseerattiin tieteeseen perustuvilla tavoitteilla vuonna 2021

Henkilöstölle sekä toimittajille suunnatut verkko- ja ryhmäkoulutukset ohjelman globaalia jalkauttamista varten aloitettiin

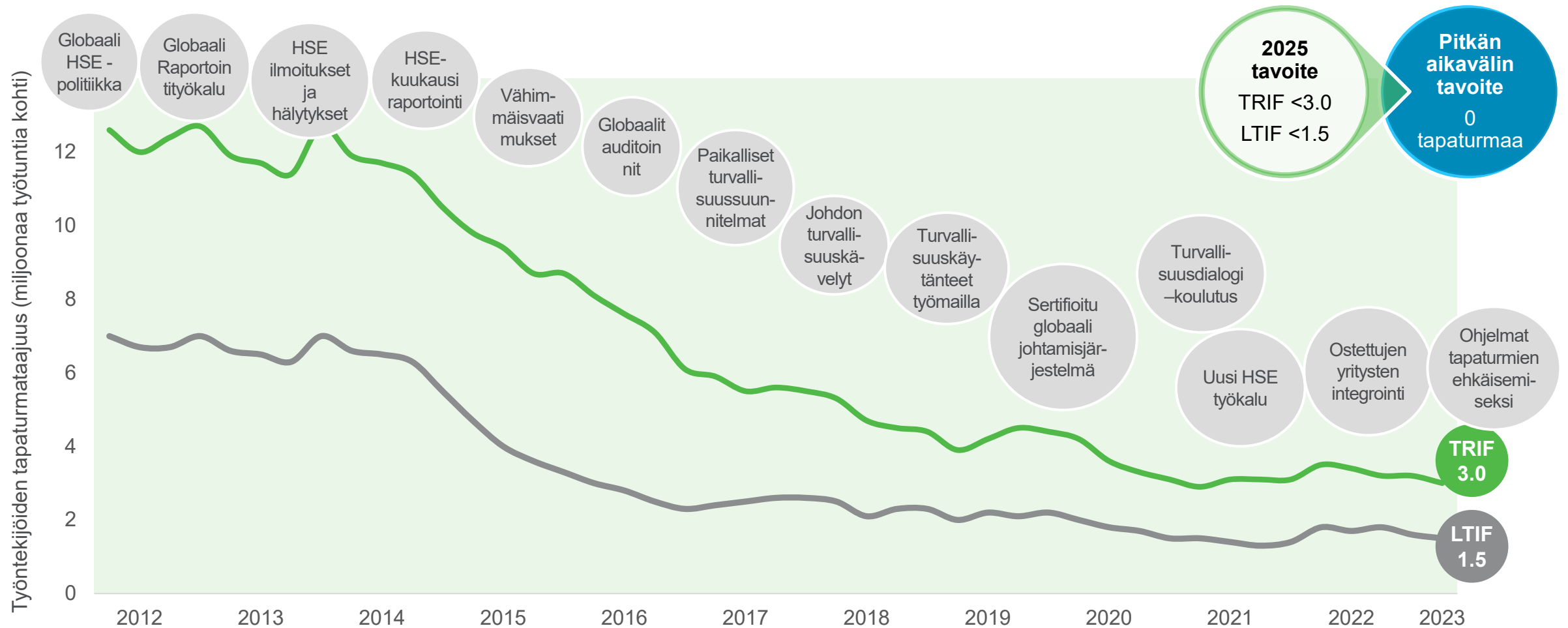
2020



- **Uudistettu Kestävän kehityksen 360° ohjelma** kattaa kaikki olennaiset ESG-näkökohdat lanseerattiin
- **6 uutta sosiaalisen vastuun ohjelmaa** aloitettiin eri puolilla maailmaa

2022 - 2023

Jatkuvasti parantuneet työturvallisuustulokset



LTIF = LT1 + LT4 (miljoonaa työtuntia kohti, omat työntekijät)
TRIF = LT1 + LT4 + MT+RW (miljoonaa työtuntia kohti, omat työntekijät)

Strategiasta johdettu henkilöstön kehittäminen

Painopisteet

Erinomainen asiakasosaaminen

Johtajuus teknologioissa ja innovaatioissa

Erinomaiset prosessit

Voittajajoukkue

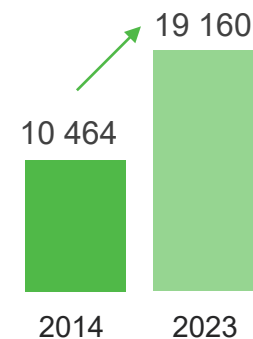
Koulutusohjelma

- Sales Journey
- Champions in Services
- Innovation Pathways
- Technology school
- Leading through Lean
- Excellence in Project Management
- World Class Supply Chain
- Forward Together
- Forward for Managers

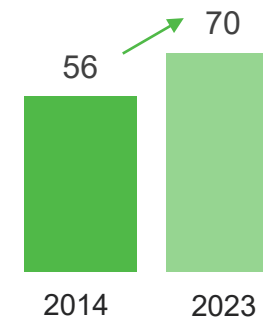


Yhteensä
3 miljoonaa euroa
investoitu
koulutusohjelmiin
strategian
toteuttamisen
nopeuttamiseksi

Henkilöstö

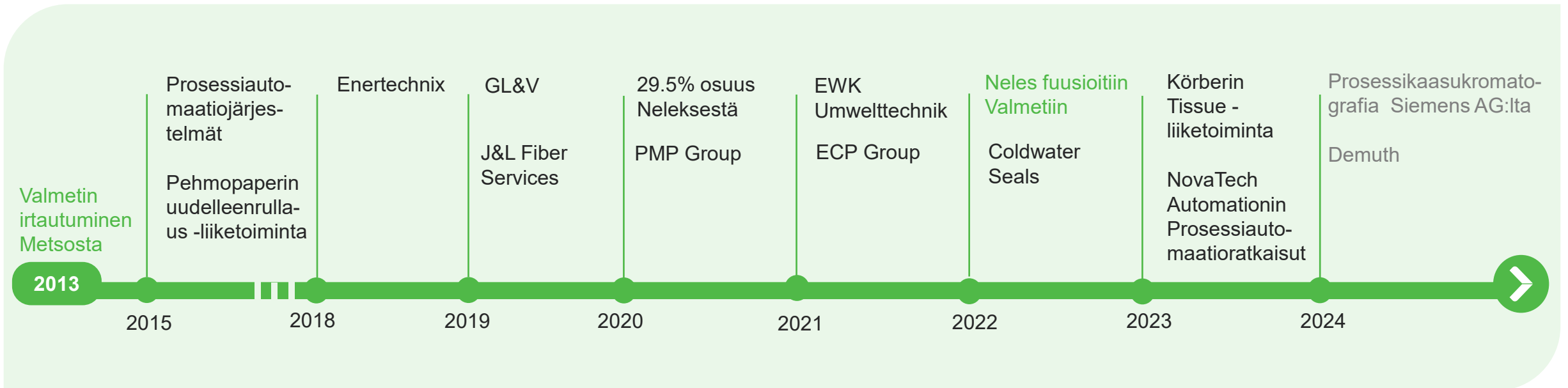


Henkilöstön sitoutumisindeksi (OurVoice -tutkimus)

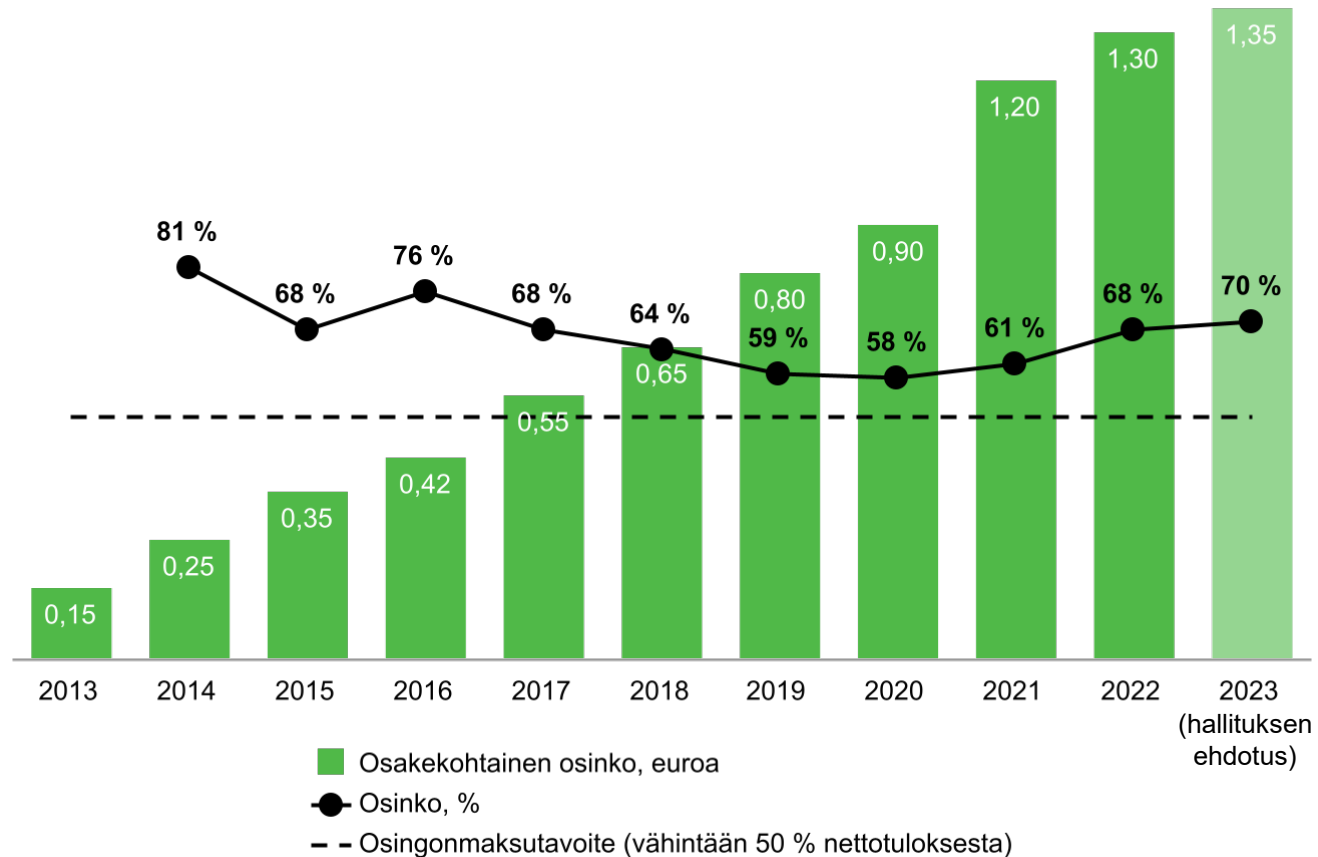


Kannattavaa kasvua ja vakautta yritysstojen avulla

- 11 yritysstoa saatu päätökseen sen jälkeen, kun Valmet tuli itsenäiseksi yhtiöksi vuonna 2013
- Yhteensä investoitu noin 2 miljardia euroa yritysstoihin ja Neleksen fuusioon osaksi Valmetia
- Kaikki yritysstot ovat perustuneet selkeään teolliseen logiikkaan ja synergioihin



Osinko kasvanut kymmenen vuotta peräkkäin



Osinkopolitiikka

- Osingonmaksu vähintään 50 % nettotuloksesta

Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle

- 1,35 euroa osakkeelta, joka vastaa 70 % nettotuloksesta
- Osinko maksetaan kahdessa erässä

Yhteensä osinkoa on maksettu vuoden 2013 jälkeen (ml. 2023)

- 1,2 miljardia euroa

